営業報告書

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 部署 |  | 作成日 |  |
| 報告者 |  | 承認日 |  |
|  |
| 《実績報告》 |
| ◆前月◆累計（単位：千円） |
|  | 売上高 | 粗利益 | 粗利益率 | 売上高 | 粗利益 | 粗利益率 |
| 目標 |  |  | ％ |  |  | ％ |
| 実績 |  |  | ％ |  |  | ％ |
| 差額 |  |  | － |  |  | － |
|  |
| 《予定》 |
| ◆当月◆次月（単位：千円） |
|  | 売上高 | 粗利益 | 粗利益率 | 売上高 | 粗粗利益 | 粗利益率 |
| 目標 |  |  | ％ |  |  | ％ |
| 実績 |  |  | ％ |  |  | ％ |
| 差額 |  |  | － |  |  | － |
|  |
| 《反省》 |
| 良かった点・成功事例 | 問題点および原因 |
|  |  |
|  |  |
|  |
| 《当月度重点実施事項》（単位：千円） |
| 実行具体策 | 目標値 | 期限 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |
| 担当 | 課長 | 部長 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |